

# L'ENTREPRENEURIAT SOCIAL EN VEILLE...

## Lettre d'information n°1

Chaire Entrepreneuriat Social ESSEC - Octobre - Novembre 2005

### EDITO :

**Nous sommes heureux de vous présenter la première newsletter de la Chaire Entrepreneuriat Social!**

Nous avons souhaité structurer et formaliser une activité de veille sur l'entrepreneuriat social, afin de nourrir les cours proposés aux étudiants et d'enrichir les travaux de recherche menés par l'équipe. Aujourd'hui réservée aux étudiants de la chaire et aux partenaires, cette newsletter doit pouvoir ensuite être offerte à tous les acteurs de l'entrepreneuriat social.

C'est donc une étape essentielle de notre projet commun : bâtir à l'**ESSEC** un centre de référence reconnu en France mais aussi en Europe et dans le monde, dont le succès sera fondé à la fois sur les résultats concrets de projets tel que l'incubateur social et sur notre capacité à produire les concepts et cadres théoriques d'une action efficace et utile socialement.

Il ne s'agit pas de refaire ce qui existe mais bien, après une analyse approfondie de l'existant, de compléter et enrichir l'information disponible. C'est ainsi que la rubrique réglementaire est réalisée avec **l'Avisé** afin de ne pas faire de doublon.

Ce sera pour nous l'occasion d'apporter un éclairage bimestriel d'abord, puis mensuel aussi vite que possible, sur des réalisations, des projets et des initiatives emblématiques d'un secteur en pleine structuration et professionnalisation. Ce sera aussi pour nous une opportunité de saluer ou de mettre en exergue les succès mais aussi parfois les obstacles rencontrés par nos partenaires dans leur action en faveur de l'entrepreneuriat social. Nous pourrions aussi distinguer tel ou tel parcours remarquable.

Cette newsletter est donc pour vous mais ne se fera pas sans vous. Notre ambition de rester à la pointe de l'information en matière de management et de stratégie en économie sociale ainsi que de Responsabilité Sociale des Entreprises et d'entrepreneuriat social nécessite que chacun garde le réflexe de faire remonter l'information à Elodie Biarnès, en charge pour cette année de la collecte des informations.

Bonne lecture... active

Pour l'équipe : Thierry Sibieude

## INITIATIVES SOCIALEMENT INNOVANTES

### Nutriset : une PME normande s'attaque à la malnutrition :

"La seule société 100% dédiée aux programmes humanitaires internationaux". C'est avec ce slogan que se présente Nutriset sur son site Internet. Depuis 1986, cette PME normande concentre ses efforts et son activité sur l'accompagnement des agences humanitaires et ONG mettant en oeuvre des programmes alimentaires. Son produit phare, le Plumpy Nut, fait des miracles contre la malnutrition : avec trois sachets par jour, pendant quelques semaines, l'enfant traité grossit de 15 grammes par kilo et par jour. Vendu en sachet et prêt à consommer, ce produit au nom rigolo, est une préparation à base d'arachide, riche en sucre, minéraux, vitamines et matières grasses. Ne nécessitant ni dilution, ni cuisson il est une révolution dans le traitement des enfants souffrant de malnutrition. Il permet en effet de remplacer le lait en poudre, qui ne s'administre qu'en centre de renutrition et nécessite beaucoup de préparation ainsi que de l'eau potable. Avec le Plumpy Nut, les mères peuvent traiter leurs enfants à domicile et continuer à travailler. Plus de 1000 tonnes de Plumpy Nut sont vendues par an à des ONG comme MSF, l'UNICEF ou Save the Children. En période de crise, la petite usine tourne 24h/24.

Depuis deux ans l'entreprise cède son brevet gratuitement à des entrepreneurs africains pour produire le petit sachet sous un système de franchise.

En savoir plus : [ici](#)

### **Publication : "les initiatives citoyennes en Europe" :**

En collaboration avec le Conseil de l'Europe, Alternatives Economiques dresse un panorama des initiatives citoyennes et solidaires dans quinze pays européens, allant de la France à la Slovaquie, en passant par la Belgique, le Danemark, l'Espagne, l'Italie, le Royaume-Uni...

Guide pratique n° 19, mai 2005, 9 euros

## **MANAGEMENT DES ENTREPRISES SOCIALES**

### **Certificat français de fundraising :**

En partenariat avec l'Union pour la Générosité, la chaire Entrepreneurat Social de l'**ESSEC** lance la première formation certifiante en fundraising de France. Etape clef dans la professionnalisation du secteur non-marchand, le Certificat s'inscrit dans le cadre de la formation continue, avec 10 journées complètes de formation, un mémoire professionnel et un suivi tutoré sur une période de 6 mois. Il s'adresse en priorité aux collecteurs de fonds ayant une expérience de moins de 5 ans.

Pour en savoir plus : [ici](#)

### **Evaluation et notation des associations et fondations :**

La chaire Entrepreneurat Social de l'Essec envisage de lancer prochainement un dispositif d'évaluation et de notation des associations et des fondations de taille moyennes, qui ne sont pas actuellement concernées par les dispositifs d'évaluation déjà existants (Comité de la Charte, Cabinet Veritas, BMJ-Coreratings...). Un partenariat avec la fondation espagnole Lealtad, dont l'activité d'évaluation des associations et des fondations fait autorité en Espagne depuis plusieurs années déjà, est envisagé pour donner au projet une dimension européenne forte. Il s'agira à la fois de proposer aux étudiants de la chaire Entrepreneurat Social une expérience d'évaluation et d'audit formatrice, et d'accompagner la professionnalisation et la transparence des organisations sans but lucratif en France.

Pour plus de renseignements contacter Marie Trelle-Kane [E-mail](#)

### **Publication : "Synergie Qualité, pour des actions humanitaires de qualité" :**

Ce guide est le résultat d'un travail collectif de deux ans entre plusieurs ONG, sur des critères non normatifs de qualité des actions de solidarité internationale. Cinq thèmes constitutifs de la qualité des actions menées par les ONG y sont abordés : l'éthique humanitaire, la gouvernance associative, la gestion des ressources humaines, le cycle de projet, le rôle des populations.

Pour toute information concernant ce guide [E-mail](#)

## **ENVIRONNEMENT DES ENTREPRENEURS SOCIAUX**

### **Aide au financement : Le fonds de confiance de la Caisse des Dépôts et Consignations :**

La Caisse des Dépôts et Consignations a mis en place un fonds de confiance pour 2005. Il s'agit d'un dispositif expérimental dont la gestion est confiée à France Active.

Ce fonds de confiance a pour objectifs : de favoriser l'émergence et la création de nouvelles entreprises sociales (entreprises d'insertion, ateliers protégés...). Son principe repose sur un parrainage : une entreprise sociale souhaiterait développer son activité (par essaimage, duplication, diversification...), elle recrute un cadre d'entreprise pour 9 mois (financé à moitié par la CDC), le temps pour lui de réaliser une étude de faisabilité et de lancer la nouvelle entreprise, accompagné par son recruteur. L'expérimentation étalée sur 18 mois à partir de janvier 2005, porte sur 15 à 20 projets.

En savoir plus : [ici](#)

### **Aide au financement : Sofinei, société financière des entreprises d'insertion :**

Le 20 juillet dernier, le Comité National des Entreprises d'Insertion (CNEI), l'IDES et le Crédit Coopératif ont mis le point final à la création de la SOFINEI : société financière entièrement dédiée à l'aide au financement des entreprises d'insertion adhérentes à la Fédération, qui fonctionnera par des prises de participation financières dans des entreprises d'insertion.

En savoir plus : [ici](#)

### **Accompagnement des entrepreneurs sociaux : lancement de l'incubateur social de l'Essec :**

La chaire Entrepreneurat Social de l'ESSEC, avec le soutien de ses partenaires, a lancé un "incubateur social", afin de soutenir l'émergence d'entrepreneurs sociaux au sein de la communauté des étudiants et diplômés de l'**ESSEC**. Cet incubateur, basé dans les locaux de l'école à Cergy Pontoise, offrira aux entrepreneurs sociaux sélectionnés un accompagnement stratégique global, un soutien technique thématique par la mobilisation d'un réseau de partenaires qui ne manquera de s'agrandir au fil des années.

Seront ainsi soutenus dans l'émergence de leur projet les créateurs d'organisations à but non lucratif cherchant à apporter des réponses innovantes à des enjeux sociaux restés sans réponse au niveau local, national ou international, des créateurs d'entreprises d'insertion, entreprises adaptées, et autres entreprises offrant de l'emploi à ceux qui en sont exclus, ou encore des créateurs d'entreprises coopératives susceptibles de contribuer au développement local et à la cohésion sociale de leur territoire.

Trois projets sont d'ores et déjà accompagnés dans le cadre de l'incubateur social de l'**ESSEC**, qui a déjà reçu une dizaine de manifestations d'intérêt, tant des étudiants et diplômés de son groupe, que de collaborateurs des entreprises partenaires de la chaire Entrepreneurat Social, également éligibles au soutien de cet incubateur.

Pour en savoir plus : contacter Marie Trelu-Kane [E-mail](#)

### **Actualité juridique : une ordonnance modifie les modalités de déclaration, de dons et de transparence financière des associations**

Le 29 juillet, le gouvernement a modifié par ordonnance diverses dispositions relatives aux libéralités, aux obligations de déclarations de constitution et de tenue de comptes des associations, fondations et congrégations. L'autorisation relative à l'acceptation des libéralités est ainsi remplacée par un régime de libre acceptation. Un seul exemplaire des statuts sera désormais à joindre à la préfecture lors de la constitution de l'association et les procédures de transparence financière seront simplifiées ultérieurement par décret.

Pour en savoir plus : [ici](#)

### **Actualité juridique : le régime des aides aux structures d'insertion par l'économique transformé :**

La loi de cohésion sociale du 18 janvier 2005 renforce le soutien de l'Etat aux structures d'insertion par l'économique. A sa suite, une circulaire de la DGEFP remet à plat l'ensemble du dispositif des fonds départementaux d'insertion (FDI). Désormais, les crédits du FDI sont inscrits au budget du ministère de l'emploi, avec un accroissement de 240% pour 2005. La mobilisation des crédits du FDI est par ailleurs facilitée et de nouveaux systèmes d'aide sont créés : aide au démarrage, aide à la consolidation, aide au conseil et aide à la professionnalisation.

Pour en savoir plus : [ici](#)

## **INITIATIVES MARQUANTES DANS LE CHAMP DE LA RSE**

### **Un standard pour définir l'engagement des entreprises envers leurs parties prenantes :**

L'association britannique AccountAbility a diffusé début septembre une première version de l'AA1000SES, premier standard international de définition des engagements de l'entreprise envers ses

différentes parties prenantes. Construit pour être utilisé par tout type d'entreprise, quelle que soit son statut, son secteur ou sa taille, l'AA1000SES vient étoffer le travail de normalisation et certification déjà entrepris par le Global Reporting Initiative (GRI), l'International Organization for Standardization (ISO) et le Social Accountability International (SAI).

Pour en savoir plus : [ici](#)

### **Un colloque sur le mécénat de compétences :**

De plus en plus, les entreprises sont sollicitées par les associations pour leur expertise et leur connaissance du monde économique. Pour développer cette nouvelle forme de mécénat un colloque organisé par l'Admical, l'IMS et le Ministère de la Jeunesse, des Sports et de la Vie associative, s'est tenu le 13 septembre dernier dans les locaux du Medef, en compagnie de représentants de Fondations d'entreprise et d'associations et en présence de Jean-François Lamour, ministre de la Jeunesse, des Sports et de la Vie associative.

Pour en savoir plus : [ici](#)

### **Dexia AM : L'analyse extra-financière intègre la sphère financière :**

La société Dexia AM, leader européen (hors Grande-Bretagne) de l'investissement socialement responsable vient d'annoncer le recrutement de sept analystes extra-financiers dans son équipe. Cette mini-agence d'analyse extra-financière sera chargée d'évaluer elle-même la performance sociétale de 1000 entreprises internationales côtées, à partir des "données brutes" que lui fourniront les agences du type Innovest ou Vigéo. Dexia cherche ainsi à mieux contrôler son portefeuille ISR en choisissant elle-même les critères sur lesquels elle fait porter sa priorité.

Pour en savoir plus : [ici](#)

### **Publication : "La responsabilité sociale des entreprises" :**

Alternatives Economiques publie un guide pratique sur la RSE qui par de multiples clés d'entrée (normes et chartes, ISR, agences d'évaluation, RSE et PME...) offre une photographie très complète de l'état d'avancement de la responsabilité sociale dans les entreprises. En kiosque jusqu'au 10 novembre.

Pour en savoir plus sur la RSE, et en particulier sur...:

...le mécénat et les fondations d'entreprise : [IMS Entreprendre pour la cité](#)  
[Admical](#)

... la RSE et l'ISR : [Novéthic](#)

... les initiatives institutionnelles : [le Pacte Mondial de l'ONU](#)

...les groupes de réflexion inter-entreprises internationaux : [WBCSD](#)

## **L'ACTUALITE DE LA CHAIRE**

### **Les nouveaux partenariats de la chaire : la Caisse Nationale des Caisses d'Epargne et Eco-Emballages :**

Après 3 premières années bien remplies, le partenariat de la chaire se renforce et s'étoffe. C'est ainsi que nous pouvons compter sur un socle très solide sur lequel ancrer nos travaux. La [MAIF](#) a décidé de reconduire son partenariat pour 4 années supplémentaires en qualité de partenaire fondateur tandis que Redcats renouvelle son bail en qualité de partenaire associé : cette fidélité est un bon indice de satisfaction quant au travail réalisé. Dans le même temps, la [Caisse Nationale des Caisses d'Epargne](#) a décidé de soutenir la chaire pour une durée de 4 ans en tant que membre fondateur. Cette coopération est une des traductions concrètes de l'accord de partenariat stratégique signé entre la [MACIF](#), la MAIF et la CNCE en 2004.

Enfin, pour compléter le tableau, [Eco-emballages](#) a également rejoint le club des partenaires de la chaire en qualité de membre associé pour une durée de 4 ans.

La CNCE comme Eco-emballages, chacune dans son domaine d'activité, sont attachées aux valeurs de l'économie sociale telles que la solidarité, l'efficacité économique, le respect de l'environnement, la qualité des produits et des services. Elles souhaitent les faire partager aux étudiants de la chaire Entrepreneuriat Social en espérant qu'à l'avenir, ils seront fiers de les diffuser et de participer à l'essor de ce secteur d'activité.

Près de 50 candidatures pour la [nouvelle promo](#) de la chaire, 25 heureux élus : l'Entrepreneuriat Social gagne du terrain à l'[ESSEC](#)! L'année universitaire s'annonce stimulante et dense.

L'incubateur social de l'Essec accueille ses premiers projets et... ses premiers étudiants de la chaire ES. Thomas Favennec rejoint [Tudobom](#), une entreprise d'insertion créée par Jérôme Schatzman, qui fabrique une ligne de vêtements en coton équitable, fabriqué par des couturières brésiliennes. Guillaume Hermitte, ancien étudiant de la chaire, créé [Choc'ethic](#), un concept de distribution de chocolat équitable original promis à un bel avenir économique et social.

Merci à Annie Guillain pour cette année passée ensemble et bienvenue à Claire Morkel, nouvelle assistante de la chaire et toujours assistante du programme "Pourquoi pas moi".

## **AGENDA**

**[The Ethical Fashion Show](#)**  
du 7 au 9 octobre, Paris

**[11è pyramide de chaussures de Handicap International](#)**  
le 8 octobre, France

**[Assises de l'économie sociale et solidaire](#)**  
le 10 octobre, Paris

**[The Intertek Ethical Sourcing Forum](#)**  
les 10 et 11 octobre, Paris

**[21è rencontre nationale du Crédit Coopératif : "Associations, coopératives, mutuelles : à vos marques?"](#)**  
le 12 octobre, Paris  
Invitations sur demande au 01 47 24 89 93

**[Alimenterre, journées de sensibilisation aux causes politiques de la faim dans le monde](#)**  
du 12 au 20 octobre, Paris

**[Dîner du volontariat de compétences : "Le volontariat de compétences dans les fonctions Ressources Humaines"](#)**  
le 13 octobre, Paris

**[Les Nuits d'Amnesty International France](#)**  
du 13 au 16 octobre, Paris

**[Journée mondiale du refus de la misère](#)**  
le 17 octobre, Paris

**[Semaine bleue : "Et si on parlait des vieux!"](#)**  
du 17 au 23 octobre

**[Deux siècles de pratiques coopératives](#)**

le 18 octobre, Paris

"Responsabilité sociale de l'entreprise : un outil pour réguler la mondialisation?"

le 25 octobre, Paris

La Semaine de la Solidarité Internationale

du 12 au 20 novembre, Paris

"SCIC : l'efficacité économique au service d'un territoire"

le 15 novembre, Paris

Forum européen sur l'éducation au développement

du 17 au 19 novembre, Paris

Semaine de l'Épargne Solidaire, organisée par Finansol

du 26 novembre au 3 décembre, Ile de France

Forum mondial sur le développement durable

2-3 décembre, Paris